VORLAGE ZU ABSCHNITT 1.5 DES BANDES 4A

Der Verweigerungstest

Zusage für Zusage: die letzte Entscheidung, bei der die Anwendung einer Zusage das Haus etwas gekostet hat

Kategorie: Checkliste. Bezug im Buch: Abschnitt 1.5 (Tabellen 2, 5, 7 und 9); Norm: Klausel 5.2 der ISO 50001:2018 mit Amd 1:2024, in den eigenen Worten des Buches.

Haus / Standort _____ **Ausgefüllt von** _____

Datum _____ **Politik unterschrieben / zuletzt überprüft am** _____

So nutzen Sie diese Vorlage

1. Nehmen Sie die eine Seite Ihrer Energiepolitik und nennen Sie für jede Zusage die letzte Entscheidung, in der ihre Anwendung das Haus etwas gekostet hat: Geld, Zeit oder eine Saison. Fünf Minuten genügen.
2. Eine leere Zeile ist kein Zeichen der Einhaltung, sondern der Abwesenheit: Die Zusage wurde dann nicht eingehalten, sondern noch nicht befragt. Tragen Sie nichts ein, was Sie nicht belegen können.
3. Ein Hilfsmittel für den Blick, kein Ablagestück: Das Blatt ersetzt die Politik nicht und wird einmal im Jahr wiederholt, nicht abgelegt.

Verlangt = von Norm oder Gesetz verlangt, wie das Buch es nennt. **Methode** = Vorgehen dieses Bandes, keine Anforderung.

1 Der Test, Zusage für Zusage

Die Zeilen folgen der Tabelle 7 des Buches. Verlangt ist jede dieser Zusagen von der Politik (Klausel 5.2). Methode dieses Bandes ist der Test selbst und der Ort der Anwendung: Die Norm verlangt keinen Ort, aber jede wirksame Politik erreicht die Gegenwart am Ort der Entscheidung.

Beispiel aus dem Buch (Luzern, nicht Ihre Antwort)

Beschaffung: Im Februar ersetzte das Haus die Kombidämpfer des Restaurants. Der Küchenchef und die Einkaufsassistentin verglichen drei Angebote nach Preis, Liefertermin und Servicevertrag; nach Verbrauchswerten fragte niemand, weil nichts im Verfahren danach fragte. Auslegung: Im Juni gab die Familie den Baubeschrieb des Wellnessbereichs frei; Energie kommt darin an keiner Stelle vor. In beiden Zeilen wäre die letzte Spalte leer geblieben.

Zusage auf der Seite (verlangt, 5.2)	Wo sie angewendet werden müsste (Methode)	Was es im Hotel belegt (Buch, Tabelle 5)	Letzte Entscheidung, in der sie uns etwas kostete	Ergebnis
Informationen und Ressourcen verfügbar machen	Budgetsitzung, bevor das Ziel gesetzt wird	eine Budgetzeile, die vor dem Ziel existierte	*Datum · Entscheidung · was es kostete*	☐ genannt ☐ leer
Rechtliche und andere Anforderungen erfüllen	Zielvereinbarung, Pacht, Kundenverträge, Kreditbedingungen	Pachtklausel, Kundenbedingung, Zielvereinbarung bei der Politik abgelegt	*Datum · Entscheidung · was es kostete*	☐ genannt ☐ leer
Energiebezogene Leistung fortlaufend verbessern	Managementbewertung, gegen die Ausgangsbasis	eine Leistungsreihe, lang genug, um zu zeigen, ob es geschah	*Datum · Entscheidung · was es kostete*	☐ genannt ☐ leer

Zusage auf der Seite (verlangt, 5.2)	Wo sie angewendet werden müsste (Methode)	Was es im Hotel belegt (Buch, Tabelle 5)	Letzte Entscheidung, in der sie uns etwas kostete	Ergebnis
Beschaffung energieeffizienter Produkte unterstützen	Bestellformular und Angebotsvergleich	ein Verbrauchsfeld im Bestellformular, rückführbar auf die Zeile der Politik	*Datum · Entscheidung · was es kostete*	☐ genannt ☐ leer
Auslegung mit Blick auf die Leistung unterstützen	Auftrag an Architekt oder Unternehmer	ein Energieabsatz im Auftrag an den Architekten	*Datum · Entscheidung · was es kostete*	☐ genannt ☐ leer
Rahmen für Ziele und Energieziele	Sitzung, in der Ziele gesetzt werden	Ziele, die sich auf eine Zeile der Seite zurückführen lassen	*Datum · Entscheidung · was es kostete*	☐ genannt ☐ leer
Angemessen für den Zweck	überall, wo jemand sie liest und das Haus erkennt	eine Seite, die Saison, Hülle und größten Verbraucher dieses Hauses nennt	*Datum · Entscheidung · was es kostete*	☐ genannt ☐ leer
Weitere Zusage unserer Seite:			*Datum · Entscheidung · was es kostete*	☐ genannt ☐ leer

Lesen Sie das Ergebnis

Die letzte Spalte sagt, ob man eine Politik hat. Nennt keine Zeile eine Entscheidung, wurde die Politik nie ausgeübt, und das Problem liegt nicht im Wortlaut. Zahl der Zeilen mit genannter Entscheidung: ____ von ____ .

2 Wo liegt die Politik heute?

Tragen Sie ein, an welchen Orten entschieden wird und ob die Politik dort vorliegt (Tabelle 2 des Buches). Das Muster, auf das Sie achten: Im Beispiel war die Politik überall, wo niemand entscheidet, und nirgends, wo jemand entscheidet. Jedes «ja» in der mittleren Spalte ohne «ja» rechts ist ein Befund.

Ort	Wird hier entschieden?	Liegt die Politik dort?
Personalgang	☐ ja ☐ nein	☐ ja ☐ nein
Ordner auf dem Laufwerk	☐ ja ☐ nein	☐ ja ☐ nein
Einführung neuer Mitarbeitender	☐ ja ☐ nein	☐ ja ☐ nein
Bestellformular	☐ ja ☐ nein	☐ ja ☐ nein
Angebotsvergleich	☐ ja ☐ nein	☐ ja ☐ nein
Auftrag an den Architekten	☐ ja ☐ nein	☐ ja ☐ nein
Sitzung, in der Ziele gesetzt werden	☐ ja ☐ nein	☐ ja ☐ nein
weiterer Ort:	☐ ja ☐ nein	☐ ja ☐ nein

3 «Wo hätten Sie es lesen sollen?»

Die Frage der Einkaufsassistentin ist das nützlichste Diagnosewerkzeug dieses Abschnitts. Stellen Sie sie vier oder fünf Menschen an einem Nachmittag, ohne Vorwurf; das Buch nennt Küche, Einkauf, Verkauf und die Person, die den Architekten beauftragt. Die Antworten nennen die Formulare und Sitzungen, in die das Dokument gehört.

Funktion	Letzte Entscheidung (Kauf, Plan, Freigabe)	Antwort auf «Wo hätten Sie es lesen sollen?»	Formular oder Sitzung, in die der Satz gehört

4 Wann die Politik wieder geöffnet wird

Die Norm verlangt eine regelmäßige Überprüfung und eine Aktualisierung bei Bedarf, aber keinen bestimmten Rhythmus; ein Rhythmus ist Methode. Das Buch bindet die Überprüfung an Ereignisse (Tabelle 9): Wer jeden Januar prüft, prüft ohne etwas Neues zu sagen.

Anlass	Was daran die Politik berührt (Buch)	Seit dem letzten Prüftermin eingetreten?	Politik danach geöffnet am
Saison verlängert oder verkürzt	Betriebszeiten der wesentlichen Einsätze	☐ ja ☐ nein	
Leistung ins Haus geholt oder ausgelagert	Grenzen des Systems und Beschaffung	☐ ja ☐ nein	
Umbau oder neue Fläche	Zusage zur Auslegung	☐ ja ☐ nein	
Ziele neu gesetzt	Rahmen für Ziele	☐ ja ☐ nein	
Neue oder geänderte Vereinbarung, Pacht, Anschluss	Zusage zu rechtlichen und anderen Anforderungen	☐ ja ☐ nein	
Wechsel der Eigentümerschaft oder Direktion	wer die Politik festlegt und trägt	☐ ja ☐ nein	

Letzter Prüftermin der Politik _____ **Was sich dabei änderte** _____

5 Was daraus folgt: sofort, zu planen, zu überwachen

	Horizont	Schritt	Wer	Bis
☐	Sofort	Verweigerungstest für jede Zusage gemacht (Teil 1); vier Menschen, die entscheiden, gefragt (Teil 3)		
☐	Planen	Zeile zur Beschaffung als ein Satz neben das Verbrauchsfeld im Bestellformular gelegt; Zeile zur Auslegung als Absatz in den Auftrag an Architekt oder Unternehmer		
☐	Planen	Beschaffungsspezifikation getrennt von der Politik geschrieben, für die vier oder fünf Kategorien, die zählen (Zahlen und Klassen gehören dorthin, nicht in die Politik)		
☐	Planen	Seite auf dieses Gebäude zugeschnitten: Saison, Hülle, größter Verbraucher, besondere Anschlüsse		
☐	Überwachen	Politik bei jedem Ereignis aus Teil 4 wieder geöffnet; Verweigerungstest einmal im Jahr wiederholt (nächster Termin: _____)		

Rechtlicher Rahmen laut Buch

Tabelle 6 des Abschnitts, Rechtsstand des Bandes: 23. September 2026. Verbindlich ist die jeweils gültige Fassung; ein Entwurf ist kein geltendes Recht.

Zusage	Deutschland	Österreich	Schweiz
Rechtliche und andere Anforderungen	EnEfG, Energieaudit nach EDL-G; Novelle im Verfahren (Entwurf, noch kein geltendes Recht)	EEffG 2023 für große Unternehmen	Grossverbraucherartikel der Kantone; Universalzielvereinbarung mit Effizienzziel; bei erfüllter Vereinbarung teils Befreiung von kantonalen Detailvorschriften
Beschaffung von Geräten	EU-Ökodesign und Energieverbrauchskennzeichnung, wo es sie gibt	ebenso	Energieeffizienzverordnung (EnEV), weitgehend an die EU-Regeln angeglichen
Beschaffung, wo kein Etikett hilft	Verbrauchswerte für Großküchengeräte nach der Normenreihe DIN 18873	ebenso anwendbar	ebenso anwendbar
Auslegung bei Umbau	GModG seit 29. Juli 2026	OIB-Richtlinie 6 und Baurecht der Länder	kantonale Energievorschriften nach MuKEn, SIA 380/1
Auslegung von Wellness und Becken	Landesbaurecht	Landesbaurecht	MuKEn: beheizte Freiluftbäder nur mit erneuerbarer Energie oder nicht anders nutzbarer Abwärme

Hinweis des Buches für die Schweiz: Eine Zielvereinbarung ist eine Anforderung, zu der sich die Politik bekennt; Geräte, die den Pfad der Vereinbarung verlassen, widersprechen nicht nur der Politik, sondern dem Vertrag mit dem Kanton.

Was diese Vorlage nicht ist

Diese Vorlage ersetzt weder die Norm noch eine Rechtsberatung, weder die energetische Bewertung oder ein Energieaudit Ihres Hauses noch das Urteil einer Zertifizierungsstelle. Sie bewertet nicht, ob Ihre Energiepolitik die Anforderungen der ISO 50001 erfüllt, und sie ist kein Nachweis: Ein ausgefülltes Blatt belegt nur, dass jemand gefragt hat. Der Verweigerungstest ist ein Prüfstein dieses Bandes, keine Anforderung der Norm. Verbindlich ist die jeweils gültige Fassung von Gesetz und Norm.