VORLAGE ZU ABSCHNITT 2.5 DES BANDES 4A

Die Spezifikation auf einer Seite

Sechs Überschriften, eine Seite – und bei jeder die Frage, wer im Haus die Antwort kennt. Für die nächste Verhandlung des Stromeinkaufs.

Bezug im Buch: Abschnitt 2.5 (Energiebeschaffung; mit 2.6 für den Einkauf von Anlagen); Norm: Klauseln 8.3 und 5.2 der ISO 50001:2018 mit Amd 1:2024, wie der Band sie wiedergibt. Rechtsstand des Bandes: 23. September 2026.

So nutzen Sie diese Vorlage

1. Ein Hilfsmittel für den Blick, kein Ablagestück: Zerlegen Sie zuerst Ihre letzte Stromrechnung (Teil 1), dann schreiben Sie die Seite (Teil 2). Der Preis ist eine Zeile unter sechs Überschriften, nicht die ganze Spezifikation.
2. Zu jeder Überschrift steht, wer im Haus die Antwort kennt. Tragen Sie den Namen ein und sprechen Sie mit dieser Person: Die Antworten liegen in Finanzen, Technik, Direktion und Einkauf, und diese Menschen treffen sich sonst nie.
3. Die fertige Seite geht an alle Lieferanten, damit alle auf dieselbe Seite bieten. Sie muss nicht technisch und nicht lang sein. Übertragen Sie Ihre Antworten in Ihr eigenes Format; die Spalte «Im Buch» trennt, was verlangt ist, von dem, was nur Methode des Bandes ist.

1 Die letzte Rechnung zerlegen (zehn Minuten)

Haus		**Land**	
Netzbetreiber		**Lieferant heute**	
Jahresmenge (MWh)		**Nächste Verhandlung am**	

Posten der Rechnung	Betrag im Jahr	Anteil	Verhandelbar?	Wer im Haus bestimmt ihn?
Energie			☐ ja ☐ nein	
Netznutzung, Arbeit			☐ ja ☐ nein	
Netznutzung, Leistung			☐ ja ☐ nein	
Messung			☐ ja ☐ nein	
Zuschläge und Abgaben			☐ ja ☐ nein	
Steuern			☐ ja ☐ nein	
Summe		100 %		

Verhandelbar ist nach den Angaben des Bandes in Deutschland und Österreich Energie und Vertrieb, in der Schweiz die Energie allein; der Rest ist reguliert (Tarife, Zuschläge, Abgaben) und gilt für jeden Lieferanten gleich. Die Anteile überraschen fast immer, besonders die Leistung.

Der Leistungspreis: ein Anruf beim Netzbetreiber

Das Buch nennt drei Fragen, die ein Anruf klärt. Sie entscheiden, ob eine flachere Morgenspitze überhaupt etwas wert ist.

Frage an den Netzbetreiber	Antwort
Auf welche Viertelstunde wird der Leistungspreis berechnet?	
In welchem Zeitraum (Monat, Jahr)? Auf das Monatsmaximum oder auf eine vereinbarte Leistung?	
Liegt der Lastgang (Viertelstundenwerte der letzten zwölf Monate) beim Einkauf – und hat er ihn bekommen?	☐ ja ☐ nein, am _____

Der verhandelbare Anteil über vier Jahre (jedes Jahr nachtragen)

Jahr	Energie, verhandelt (Preis)	Energie in Währung	Summe der Rechnung	Anteil der Energie

Beispiel aus dem Buch (Modellwerte, Hotel in Bern, 1.100 MWh): Der Anteil der Energie fiel von 44 % im Jahr 2023 auf 36 % im Jahr 2026, während die Rechnung stieg. Verhandelt wurde der einzige Teil, den man verhandeln kann, und er wurde jedes Jahr kleiner.

2 Die Seite: sechs Überschriften, und wer die Antwort kennt

Die sechs Überschriften sind die Inhalte, die die Erläuterungen der Norm für eine Spezifikation zum Einkauf von Energie nennen. Der Energiepreis steht darin als Bestandteil der Zusammensetzung der Kosten und nicht als der ganze Gegenstand. Streichen Sie keine Überschrift, ohne vermerkt zu haben, warum sie für Ihr Haus nicht zutrifft: Die Anwendbarkeit ist von Markt zu Markt verschieden.

Nr.	Überschrift	Was sie für ein Hotel heißt (Buch)	Wer die Antwort hat (Buch)	Name im Haus	Unsere Angabe für die Seite
1	Zusammensetzung der Kosten	welcher Teil der Rechnung mit dem Verbrauch geht, welcher mit der Leistung, welcher mit keinem von beiden	Finanzen, aus der Rechnung		
2	Menge	wie viel, mit welchem Verlauf über Saison und Tag	Energiedaten, Verkaufsplanung		
3	Zuverlässigkeit und Verfügbarkeit	Laufzeit des Festpreises, Absicherung, Verhalten bei Mangellage	Direktion, Technik		
4	Qualität	Spannungsqualität, Unterbrüche	Technik		
5	Umweltwirkung	Herkunft, Nachweise, was man darüber sagen darf	Direktion, Kommunikation		
6	Alternative Energiearten	eigene Erzeugung, Steuerung von Lasten, Angebote des Lieferanten	Technik, Einkauf		

Wie wir vergleichen

Eine Spezifikation macht Angebote an dem vergleichbar, was zählt, nicht an dem, was sich am leichtesten vergleichen lässt. Schreiben Sie die Regel hin, bevor die Angebote kommen.

Unsere Vergleichsregel (z. B. worauf die Angebote bezogen werden und was bei Gleichstand entscheidet):

Eine Seite, nicht vierzehn

Das Buch warnt vor der Raffinesse: Ein Haus, das nach der Entdeckung der sechs Überschriften vierzehn Seiten schreibt, verliert Lieferanten und zahlt mehr. Eine Seite mit drei klar bestimmten Punkten – Gesamtkosten auf dem eigenen Lastgang, Laufzeit und Zuverlässigkeit, erwünschte Laststeuerung – tut, was die vierzehn Seiten taten, und jeder bietet darauf an. Lassen Sie ausdrücklich zu, dass Lieferanten ihre eigenen Aufbauten vorschlagen.

3 Von der Seite zum Angebot: Schritte und Nachweise

Spalte «Im Buch»: verlangt = Anforderung der Norm bzw. des Rechts, wie der Band sie wiedergibt; Methode = Weg dieses Bandes, keine Anforderung.

Schritt	Im Buch	Wer / bis wann
☐ Die Seite vor der nächsten Verhandlung geschrieben (was wir kaufen, in welchem Aufbau, mit welcher Erwartung an Zuverlässigkeit und Laufzeit, woran wir vergleichen)	verlangt: Spezifikationen für den Einkauf von Energie festlegen, wo zutreffend (8.3); Form: Methode	
☐ Die Seite allen Lieferanten mitgeteilt – alle bieten auf dieselbe Seite	verlangt: Spezifikationen mitteilen (8.3); Einkaufsplattform: Methode	
☐ Im Anschreiben steht der Satz, dass die energiebezogene Leistung eines der Bewertungskriterien ist	verlangt: Lieferanten informieren (8.3); Lieferantenkodex: Methode	
☐ Den Lieferanten gefragt, welche Aufbauten es gibt und wie jeder berechnet wird (Spezifikationen des Lieferanten dürfen verwendet werden)	Erläuterungen zur Norm; das Gespräch: Methode	
☐ Lastgang an den Einkauf gegeben – er ist die Form des Verbrauchs, ohne die ein Angebot zur Laststeuerung nicht bewertet werden kann	Methode	
☐ Die Menschen, die die Spitze machen (Frühstück, Tagungsetage, Lüftung, Ladestationen), wissen, dass ihre Entscheidungen auf einer Rechnung erscheinen	Methode	
☐ Spezifikation und alle Angebote aufbewahrt, auch die verworfenen, mit einer Zeile, warum	Methode (Praktische Anwendung des Buches): beim nächsten Mal beginnt das Haus mit vier Jahren Wissen	
☐ Die Energiepolitik enthält eine Zeile zur Unterstützung des Einkaufs energieeffizienter Produkte und Dienstleistungen	verlangt (5.2)	

4 Vor der Wahl des Marktes: die Frage, die nur einmal gestellt wird

Die Wahl des Marktes ist keine Preisfrage, sondern eine Beschaffungsentscheidung mit einer Nutzungsdauer, die länger sein kann als jede Anlage im Haus. Sie gehört unter die Überschrift Zuverlässigkeit und Verfügbarkeit. Die Angaben des Bandes (Stand September 2026; für die laufende Fassung gilt die Plattform):

Ebene	Deutschland	Österreich	Schweiz
Markt	vollständig geöffnet	vollständig geöffnet	frei ab 100 MWh je Verbrauchsstätte, sonst Grundversorgung
Rückweg	Grundversorgung nur für Haushaltskunden; sonst Ersatzversorgung	Grundversorgung auch für Kleinunternehmen	nein: einmal im Markt, immer im Markt
Verhandelbar	Energie und Vertrieb	Energie und Vertrieb	Energie
Mangellage	Vorsorge über Netzbetreiber und Behörden	Vorsorge über Netzbetreiber und Behörden	OSTRAL; Kontingentierung für Grossverbraucher vorbereitet

Das geplante Stromabkommen der Schweiz mit der Europäischen Union ist noch nicht in Kraft und kein geltendes Recht; nach dem Band sähe es für ein Haus dieser Größe keinen Rückweg vor (nur unter 50 MWh). Neuregelungen 2026 (Stromsteuer, Elektrizitätsabgabe, Stromreserve, Messtarif): Tabelle 5 des Abschnitts 2.5 und laufende Fassung auf der Plattform.

☐ Schweiz: Die Verbrauchsstätte liegt über 100 MWh und ist noch in der Grundversorgung – der erste Schritt in den Markt gilt für immer. Die Entscheidung liegt bei der Eigentümerschaft, nicht beim Einkauf.

☐ Die Frage nach dem schlechten Jahr ist beantwortet: Was hätte das Haus in einem Jahr wie 2022 bezahlt? Was geschieht bei einer Mangellage, und welche Mengen sind abgesichert?

Antwort / Beschluss (Datum, wer entschieden hat):

5 Was verlangt ist, und was nur Methode ist

Verlangt (Norm)	Was es im Hotel belegt	Methode, keine Anforderung	Bei uns
Spezifikationen für den Einkauf von Energie, wo zutreffend	eine Seite, was das Haus kauft und wie es vergleicht	ein förmliches Ausschreibungsdokument	☐
Diese Spezifikationen mitgeteilt	alle Lieferanten bieten auf dieselbe Seite	eine Einkaufsplattform	☐
Bewertung über die Nutzungsdauer bei erheblichem Einfluss	die Wahl des Marktes mit einer Frage nach dem schlechten Jahr	eine Szenarioanalyse	☐
Lieferanten informiert, dass nach Leistung bewertet wird	ein Satz in der Anfrage	ein Lieferantenkodex	☐
Politik unterstützt den Einkauf	eine Zeile in der Energiepolitik	eine Einkaufsrichtlinie	☐
Spezifikationen des Lieferanten verwendbar	die Frage an den Lieferanten, welche Aufbauten er anbietet	eigene technische Spezifikationen	☐

6 Beispiel aus dem Buch: die Seite in Bern

Beispiel (Hotel in Bern, 130 Zimmer, 1.100 MWh; Modellfall des Buches, keine Vorlage zum Abschreiben). Das Buch führt die Seite unter leicht anderen Zeilen als in der Tabelle der sechs Überschriften: Es nennt Menge und Verlauf, Zuverlässigkeit und Laufzeit, Alternative Angebote und einen eigenen Vergleich; Qualität behandelt das Beispiel nicht. In Teil 2 steht darum die Fassung der sechs Überschriften.

Zeile im Beispiel	Was in Bern darauf steht
Menge und Verlauf	1.100 MWh im Jahr; Lastgang der letzten zwölf Monate beigelegt
Zusammensetzung der Kosten	Vergleich der Angebote auf die Gesamtkosten mit unserem Lastgang, nicht auf den Energiepreis allein
Zuverlässigkeit und Laufzeit	Festpreis für mindestens zwei Jahre, gestaffelt eingekauft; Verhalten bei Mangellage beschrieben
Alternative Angebote	Laststeuerung der Ladestationen und der Lüftung erwünscht, mit Wirkung auf den Leistungspreis beziffert
Umweltwirkung	Herkunftsnachweise für erneuerbare Erzeugung, genau bezeichnet
Vergleich	Gesamtkosten des Jahres auf unserem Lastgang; bei Gleichstand entscheidet die Zuverlässigkeit

Was diese Vorlage nicht ist

Diese Vorlage ersetzt weder die Norm noch eine Rechtsberatung, weder die energetische Bewertung Ihres Hauses noch das Urteil einer Zertifizierungsstelle. Sie ist keine Ausschreibung und keine Preisempfehlung: Sie hilft, Angebote an dem vergleichbar zu machen, was zählt. Die Angaben zum Strommarkt geben den Stand des Bandes (Rechtsstand 23. September 2026) wieder; Tarife, Abgaben und Fristen ändern sich. Verbindlich ist die jeweils gültige Fassung von Gesetz und Norm.