Reifegrad-Selbsteinstufung: Energie in dreißig Abschnitten

Wo steht das Haus heute, woran sieht man es, und was ist der nächste Schritt: die vier Stufen des Bandes zu allen dreißig Abschnitten.

So nutzen Sie diese Vorlage

Ein Hilfsmittel für den Blick, kein Ablagestück. Lesen Sie je Abschnitt die vier Stufen von oben nach unten, kreuzen Sie die Stufe an, die das Haus heute beschreibt, und schreiben Sie in die Spalte «Beleg», woran Sie es sehen: ein Vorgang, ein Dokument mit Datum, eine Zahl. Ein ehrliches «2» ist mehr wert als ein bequemes «4».

Verlangt oder Methode? Die vier Stufen und ihre Beschreibungen sind Methode dieses Bandes, ein Denkwerkzeug für den ehrlichen Blick; sie sind keine Anforderung der Norm und keine Grundlage einer Zertifizierung. Was die ISO 50001 und das Recht verlangen, steht in den Abschnitten selbst. Die Stufen stehen so da, wie der Band sie in jedem Abschnitt nennt; die Spalte «Woran erkennbar» ist der Teil, an dem Sie das Haus prüfen können.

Haus / Standort _____ **Eingeschätzt von (mit wem?)** _____

Datum _____ **Letzte Einstufung am** _____

A · Kapitel 1: Die Perspektive der Eigentümerschaft (Abschnitte 1.1 bis 1.15)

Wer entscheidet, wofür die Energie des Hauses steht: Vermögen, Kontext, Führung, Kennzahlen, Ziele, Mittel, Bewertung, Aussagen.

Abschnitt und Frage	Die vier Stufen laut Band (Woran erkennbar)	Stufe heute	Beleg: woran sehe ich es?	Nächster Schritt · wer · bis wann
1.1 Energie als Vermögenswert *wie ein Haus mit dem zweiten Kauf umgeht*	**1 Kostenzeile**: jährliche Sparaktionen, keine Anlagenliste **2 Projektliste**: viele kleine Projekte, Ersatz bleibt Zufall **3 Register**: Spezifikationen liegen vor dem Ausfall bereit **4 Führung**: die Eigentümerschaft steht in der letzten Spalte	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
1.2 Energetischer Kontext *wie ein Haus seinen Kontext behandelt*	**1 Rohzahl**: Lob und Tadel folgen dem Wetter **2 Nachträglich**: Normierung taucht nur bei Anstiegen auf **3 Vorher festgelegt**: roh und normiert in jedem Bericht **4 Im rechten Maß**: der Rest zeigt die Führung, die Ziele passen zum Gebäude	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
1.3 Interessierte Parteien *wie ein Haus mit seinen Parteien umgeht*	**1 Gesinnung**: Erwartungen in den Worten des Hauses **2 Befragung**: Pflichten, die niemand auferlegt hat **3 Folge**: Erwartungen mit Datum und Namen **4 Entscheidung**: eine Kennzahl existiert, weil ein Kunde fragte	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		

Abschnitt und Frage	Die vier Stufen laut Band (Woran erkennbar)	Stufe heute	Beleg: woran sehe ich es?	Nächster Schritt · wer · bis wann
1.4 Führung *wie ein Haus Führung in der Energie ausübt*	**1 Bestellung**: Ziele ohne Befugnis, Berichte, die wie Ausreden klingen **2 Zentralisierung**: Entscheidungen warten, Anträge werden umformuliert **3 Einbindung**: die großen Entscheidungen haben einen Energieeingang **4 Rechenschaft**: die Eigentümerschaft fragt, was die Kennzahl misst	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
1.5 Energiepolitik *wie ein Haus seine Energiepolitik behandelt*	**1 Muster**: eine Seite, die jedes Haus beschreibt **2 Aushang**: alle haben sie gelesen, niemand hat sie angewendet **3 Am Ort der Entscheidung**: der Verweigerungstest liefert Antworten **4 Getrennt geführt**: die Politik bindet und veraltet nicht	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
1.6 Energieleistungskennzahlen *wie ein Haus mit seinen Kennzahlen umgeht*	**1 Üblich**: sie verbessert sich, wenn der Verkauf gut ist **2 Absolut**: sie verschlechtert sich, wenn ein Flügel öffnet **3 Getrennt**: jede Zahl zeigt auf jemanden, der handeln kann **4 Geführt**: widersprechende Kennzahlen werden berichtet, nicht geglättet	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
1.7 Energetische Ausgangsbasis *wie ein Haus mit seiner Ausgangsbasis umgeht*	**1 Bequem**: Krisenjahre werden zum Maßstab **2 Beweglich**: niemand kann sagen, warum die Basis sich bewegte **3 Starr**: der Vergleich misst den Umbau **4 Begründet**: jede Änderung lässt sich in dreißig Sekunden erklären	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
1.8 Wesentliche Energieeinsätze *wie ein Haus seine wesentlichen Einsätze bestimmt*	**1 Aus dem Gedächtnis**: die Grenze der Liste ruht auf Rechnungen **2 Vollständig**: vier geführt, dreizehn auf dem Papier **3 Belegt**: die Einsätze an der Grenze sind gemessen **4 Zugeteilt**: die Eigentümerschaft kennt die vier Dinge, die das System beobachtet	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
1.9 Energetische Bewertung *wie ein Haus seine energetische Bewertung macht*	**1 Übernommen**: keine Zahl im Gebäude gemessen **2 Vermessen**: viele Kurven, wenige Handlungen **3 Belegt**: die Liste änderte sich, als die Messung kam **4 Eigen**: das Audit wird als Eingang gelesen und geprüft	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
1.10 Risiken und Chancen in einem Fluss, der nie stoppt *wie ein Haus mit Risiken und Chancen umgeht*	**1 Ereignisse**: nichts fällt aus, der Verbrauch steigt trotzdem **2 Alarme**: vierzig Meldungen, keine gelesen **3 Zwei Gestalten**: die Grundlast ist eine beobachtete Linie **4 Mit Chancen**: eine Befreiung, ein Umbau, ein Vertrag stehen im Register, bevor sie verstreichen	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
1.11 Energieziele und Aktionspläne *wie ein Haus mit Zielen und Aktionsplänen umgeht*	**1 Absicht**: drei Jahre »in Bearbeitung« **2 Vorsicht**: alle Ziele erreicht, das Dach wartet **3 Eingebunden**: jedes Ziel erscheint jeden Herbst in einer Eingabe **4 Entschieden**: auf die Frage »wann haben wir aufgehört« gibt es ein Datum	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		

Abschnitt und Frage	Die vier Stufen laut Band (Woran erkennbar)	Stufe heute	Beleg: woran sehe ich es?	Nächster Schritt · wer · bis wann
1.12 Kompetenz dort, wo die Entscheidungen fallen *wie ein Haus mit Kompetenz umgeht*	**1 Rollen**: neun Namen, Zertifikate, jedes Audit bestanden **2 Alle schulen**: tadellose Akte, gleiches Verhalten **3 Einsätze**: die Frühschicht und der Dienstleister stehen in der Akte **4 Entscheidungen**: vor jeder großen Anschaffung werden vier Fragen gestellt	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
1.13 Ressourcen *wie ein Haus sein Energiemanagement ausstattet*	**1 Kapital**: jeder Antrag genehmigt, keine Wirkung belegt **2 Vorhaben**: vertagt, Jahr um Jahr **3 Fünf Arten**: jede Investition hat ihren Beleg **4 Bestimmt**: die Eigentümerschaft weiß, worum sie nicht gebeten wird	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
1.14 Managementbewertung *wie ein Haus seine Managementbewertung führt*	**1 Urteil**: dreimal derselbe Schluss, keine Entscheidung **2 Beschlussfreude**: elf ohne Besitzer im Jahr darauf **3 Entscheidung**: jede Zeile hat eine Entscheidung oder ein begründetes »keine« **4 Fremder Blick**: eine Spitze wird gefragt, bevor jemand sie erklärt	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
1.15 Was ein Hotel ehrlich behaupten darf *wie ein Haus über seine Energie spricht*	**1 Sammelsatz**: die Kennzahl verbessert sich am Tag der Inbetriebnahme **2 Purismus**: keine Anlage, kein Kriterium, keine Aussage **3 Getrennte Sätze**: jede Aussage hat ihren Beleg **4 Unbequeme Zahl**: ein Firmenkunde kann jede Zahl nachrechnen	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		

B · Kapitel 2: Die Perspektive des Betriebs (Abschnitte 2.1 bis 2.15)

Wie das Haus täglich arbeitet: Steuerung, Daten, Messung, Auslegung, Beschaffung, Instandhaltung, Einschaltzeiten, Konzession, Bewusstsein, Kommunikation, Unterlagen, Abweichungen, Pflichten, Verbesserung.

Abschnitt und Frage	Die vier Stufen laut Band (Woran erkennbar)	Stufe heute	Beleg: woran sehe ich es?	Nächster Schritt · wer · bis wann
2.1 Betriebliche Steuerung der wesentlichen Energieeinsätze *wie ein Haus seine Vorgänge steuert*	**1 Person**: der Verbrauch springt, wenn er geht **2 Anleitung**: keine Vorgabe für Schließung und Öffnung **3 Vorgang**: ein Stellvertreter schließt das Haus richtig **4 Mit Untergrenze**: die Spülung steht neben dem geschlossenen Strang	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
2.2 Datenerhebungsplan *wie ein Haus seine Daten plant*	**1 Zähler**: jede Abweichung wird geortet, keine erklärt **2 Verbot**: leere Zimmer haben keine Geschichte **3 Fünf Gruppen**: eine Abweichung ist in einer Minute zugeordnet **4 Gebäude, nicht Gast**: Wartungsberichte melden Parameter mit altem und neuem Wert	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
2.3 Messung als Managemententscheidung *wie ein Haus seine Messung zeichnet*	**1 Hauptzähler**: keine Frage lässt sich beantworten **2 Anlagen**: jede Störung wird gefunden, niemand ist verantwortlich **3 Zwei Achsen**: die Konditorei sieht ihre eigene Stunde **4 Gezeichnet vor der Sanierung**: die nächste Sanierung bringt die Grenzen fast umsonst	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
2.4 Auslegung *wie ein Haus seine Auslegung bedenkt*	**1 Ausweis**: Überraschung drei Winter später **2 Alles prüfen**: das Projekt verschiebt sich um eine Saison **3 Fünf Positionen**: jede Entscheidung ist bedacht, auch die gegen die Effizienz **4 Im Auftrag**: das Büro kennzeichnet die Positionen selbst	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
2.5 Energiebeschaffung *wie ein Haus Energie einkauft*	**1 Preis**: besserer Preis, höhere Rechnung **2 Raffinesse**: zwei von drei Lieferanten bieten nicht an **3 Eine Seite**: Angebote werden an dem verglichen, was zählt **4 Beide Hälften**: die Rechnung sinkt an einer Stelle, die niemand verhandelt hat	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
2.6 Beschaffung von Anlagen *wie ein Haus Anlagen einkauft*	**1 Anfrage**: das bessere Gerät ist nie im Raum **2 Überall**: Umweltsprache ohne Zahl in jedem Angebot **3 Der Satz**: Angebote kommen mit Werten **4 Die Lieferkette**: der Ausstatter bietet allen Häusern den Vergleich an	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
2.7 Instandhaltung und die langsame Rückkehr des Verbrauchs *wie ein Haus seine Verbesserungen hält*	**1 Projekt**: dieselbe Arbeit nach vier Jahren **2 Prüfung**: alles in Ordnung, und die Zahl wandert **3 Zustand**: die Rückkehr erscheint als Abweichung **4 Wartung als Gewinn**: die Wartung wird als Verbesserung berichtet	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		

Abschnitt und Frage	Die vier Stufen laut Band (Woran erkennbar)	Stufe heute	Beleg: woran sehe ich es?	Nächster Schritt · wer · bis wann
2.8 Wer entscheidet, wann das Haus erwacht *wie ein Haus erwacht*	**1 Gewohnheit**: alles um Viertel vor sechs, in einem Gang **2 Minute**: nach zwei Wochen zurück bei Viertel vor sechs **3 Blatt**: die Küche ist bereit, und später **4 Spitze**: die Jahresspitze sinkt	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
2.9 Die Konzession, die verbraucht und nicht zahlt *wie ein Haus seine Konzessionen führt*	**1 Abgegolten**: Verbrauch nur durch Abzug bekannt **2 Übertragen**: kältere Becken, fallender Umsatzanteil **3 Messen und teilen**: der Spa-Leiter ruft an, wenn ein Ventil durchlässt **4 Von Anfang an**: jede Verlängerung legt Menge und Band neu fest	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
2.10 Bewusstsein auf einer Etage, auf der niemand eine Rechnung sieht *wie ein Haus Bewusstsein herstellt*	**1 Plakat**: alle kennen die Worte, nichts ändert sich **2 Kontrolle**: Versetzungswünsche, und ein Streit mit dem Betriebsrat **3 Fragen**: die Ungleichheit ist beseitigt **4 Gemeinsam**: die Regel übersteht den Wechsel der Hausdame	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
2.11 Kommunikation nach innen und außen *wie ein Haus kommuniziert*	**1 Nach außen**: eine gute Seite und eine stumme Belegschaft **2 Programm**: wenige, späte Meldungen **3 Drei Richtungen**: Meldungen kommen, und jede wird beantwortet **4 Eine Quelle**: keine Aussage läuft den Zahlen davon	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
2.12 Dokumentierte Information dort, wo gearbeitet wird *wie ein Haus seine Unterlagen verfügbar macht*	**1 Ablage**: richtig, aktuell, nie geöffnet **2 Überall**: drei Fassungen an derselben Wand **3 Am Ort**: der Techniker arbeitet nach dem Blatt **4 Ein Blatt, zwei Pflichten**: die ungewöhnliche Folge ist beschrieben und wird befolgt	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
2.13 Wenn der Verbrauch steigt und nichts kaputt ist *wie ein Haus mit Abweichungen umgeht*	**1 Kommentar**: elf richtige Erklärungen, keine Ursache **2 Verfahren**: ein Ordner geschlossener Verfahren **3 Schwelle**: eine Anlage im Handbetrieb wird im dritten Monat gefunden **4 Ähnliche Fälle**: ein Befund findet zwei weitere	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
2.14 Bindende Verpflichtungen *wie ein Haus mit seinen Verpflichtungen umgeht*	**1 Erklärung**: vier Bestätigungen, keine Bewertung **2 Katalog**: Einträge ohne Satz, was zu tun ist **3 Übersetzung**: Befunde, die gefunden werden, bevor ein Auditor fragt **4 Unterschrift**: die Geschäftsführung fragt vor der Unterschrift	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		
2.15 Verbesserung und das Ergebnis, das man halten muss *wie ein Haus mit Verbesserung umgeht*	**1 Maßnahmen**: fünf Erfolge, steigender Verbrauch **2 Jahresziel**: ein verfehltes Ziel im vierten Jahr **3 Halten**: Saisonanfänge werden verglichen **4 Tempo**: Halten wird als Ergebnis berichtet	☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4		

Das Haus-Profil

Übertragen Sie die Einstufungen: Wie viele Abschnitte stehen auf welcher Stufe? Das Profil zeigt, wo Sie arbeiten müssen, nicht, wie gut das Haus ist. Tragen Sie bei der nächsten Einstufung die Veränderung ein.

Bereich	Abschnitte	Stufe 1	Stufe 2	Stufe 3	Stufe 4	Zielstufe in 12 Monaten	Abschnitte mit dem nächsten Schritt (Nr.)
Kapitel 1: Eigentümerschaft	15						
Kapitel 2: Betrieb	15						
Ganzer Band	30						

Lesen Sie das Profil so

- **Ehrlich vor hoch.** Das Profil gilt für das, was das Haus tut, nicht für das, was auf dem Papier steht. Eine Stufe ohne Beleg in der dritten Spalte zählt eine Stufe tiefer.
- **Der Sprung in Abschnitt 1.1.** In Abschnitt 1.1 sagt der Band: Der Sprung von der zweiten auf die dritte Stufe kostet am wenigsten und bringt am meisten; er verlangt keine neue Technik, sondern eine Seite Papier und eine Stunde im Jahr. Prüfen Sie für Ihr Haus, ob das auch in anderen Abschnitten gilt. Der Band sagt es nur dort.
- **Vier Stufen, vier Beschreibungen.** Die Stufen sind je Abschnitt verschieden benannt; die Zahlen 1 bis 4 sind es nicht. Vergleichen Sie Abschnitte nur über die Beschreibung in der Spalte «Woran erkennbar», nicht über die Zahl allein.
- **Wenig, aber mit Namen.** Wählen Sie nicht mehr als drei Abschnitte für den nächsten Schritt; schreiben Sie je Schritt einen Namen und ein Datum in die letzte Spalte.

Was diese Vorlage nicht ist

Diese Vorlage ist ein Hilfsmittel für den Blick und die Entscheidung, kein Ablagestück. Sie ersetzt weder die ISO 50001 noch das Gesetz, weder eine Rechtsberatung noch ein Energieaudit oder die energetische Bewertung des konkreten Hauses, und sie ist nicht das Urteil einer Zertifizierungsstelle. Die Stufen sind eine Methode des Bandes; verbindlich ist die jeweils gültige Fassung von Gesetz und Norm.