

Reifegrad-Selbsteinstufung der Sicherheitskultur

Selbstvergleich nach den Reifegrad-Tabellen des Bandes 3a – ein Thema pro Zeile, vier Stufen, ein Blick auf die nächste Stufe

Dies ist ein Selbstvergleich, kein Branchenvergleich — Branchenwerte werden nur veröffentlicht, wenn belastbare Quellen vorliegen.

Haus / Betrieb

Datum der Einstufung

Eingestuft durch

Gegengelesen mit (Front)

So gehen Sie vor

- **Eine Stufe pro Thema.** Kreuzen Sie in jeder Zeile die Stufe an, die den heutigen Zustand beschreibt – nach dem Erkennungszeichen, nicht nach der Absicht. „Die meisten Häuser stehen weder ganz unten noch ganz oben, sondern irgendwo dazwischen“ (1.1): Es ist normal, dass Ihr Haus bei einem Thema auf Stufe 3 und bei einem anderen auf Stufe 1 steht.
- **Die Stufe ist kein Urteil.** „Keine dieser Stufen ist ein moralisches Urteil; sie sind Zustände, durch die Häuser wandern“ (1.1). Entscheidend ist die Richtung. Stufe 1 ist jeweils die unterste, Stufe 4 die oberste; die Bezeichnungen der Stufen wechseln von Thema zu Thema, so wie das Buch sie je Abschnitt benennt.
- **Der Wert liegt im Blick auf die nächste Stufe.** Der Wert der Leiter liegt „nicht in der Einordnung, sondern im Blick auf die nächste Stufe: Sie zeigt, wohin der nächste Schritt führt, ohne dass man das ganze Haus auf einmal umbauen müsste“ (1.1). Tragen Sie daher in der letzten Spalte ein, was der nächste Schritt ist – wer, bis wann (Festlegung des Hauses).
- **Maßstab ist, was im Ernst standhält.** Der Sprung zur obersten Stufe besteht nach dem Buch nicht in mehr Regeln, Seiten oder Formularen, sondern in dem, was unter Last und im Ernst standhält (Glossar, „Reifegrad“). Stufen, die Sie nur auf dem Papier belegen können, sind im Zweifel die niedrigere.
- **Nicht allein einstufen.** Ziehen Sie die Menschen hinzu, die die wirkliche Gefahr kennen (vgl. 2.12, 1.4), und prüfen Sie die Einstufung bei einer Begehung gegen (2.9; Front-Test-Werkzeuge der Plattform). Besprochen wird das Ergebnis dort, wo Entscheidungen fallen: in der Managementbewertung (9.3) und im Arbeitsschutzausschuss (1.8, 1.13).

Quelle der Stufen: Jede Zeile gibt die Reifegrad-Tabelle des jeweiligen Abschnitts wörtlich wieder (Stufe, Zustand/Haltung, Werkzeug, Erkennungszeichen). Mit † gekennzeichnete Themen (1.9, 1.12, 1.13) haben im Buch keine Tabelle; ihre vier Stufen sind im Fließtext des Abschnitts beschrieben und hier sinngemäß aus diesem Text übernommen. Abschnitt 2.15 (Zusammenschau) enthält keine Reifegrad-Tabelle.

Reifegrad-Selbsteinstufung

Kapitel 1 – Die Perspektive der Eigentümerschaft (Abschnitte 1.1 bis 1.14)

Abschnitt / Thema	Stufe 1	Stufe 2	Stufe 3	Stufe 4	Nächster Schritt (Blick auf die nächste Stufe)
1.1 Vermögenswert der menschlichen Integrität	☐ 1 – Reaktiv Gehandelt wird nach dem Unfall <i>Der Mensch ist... ein Aufwand</i> Erkennbar: Sicherheit taucht nur in der Schadensmeldung auf	☐ 2 – Regelkonform Erfüllt wird das Mindestmaß <i>Der Mensch ist... eine Pflicht</i> Erkennbar: Die Beurteilung existiert, weil sie verlangt wird	☐ 3 – Integriert Sicherheit ist Teil der Führung <i>Der Mensch ist... ein Faktor</i> Erkennbar: Kennzahlen, Beteiligung, regelmäßige Bewertung	☐ 4 – Wertschöpfend Integrität wird eingepreist <i>Der Mensch ist... Kapital</i> Erkennbar: Sicherheit steht in Investitions- und Personalentscheidungen	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
1.2 Kontextanalyse: Geografie der Gefahr	☐ 1 – Pauschal „ein sicheres Haus“ Karte: keine Erkennbar: Schutz nach dem Gießkannenprinzip	☐ 2 – Brennpunkte bekannte heiße Stellen Karte: grob im Kopf Erkennbar: Küche und Bad gelten als „die gefährlichen“	☐ 3 – Kartiert Zonen systematisch erfasst Karte: dokumentiert Erkennbar: Beurteilung je Zone	☐ 4 – Lebendig Zonen plus Gezeiten Karte: laufend gepflegt Erkennbar: Aktualisierung bei Saison, Umbau, Vorfall	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
1.3 Interessierte Parteien	☐ 1 – Ein Gegenüber „das Amt“ Karte: keine Erkennbar: Sicherheit als Pflicht gegenüber der Behörde	☐ 2 – Pflichtparteien Behörde, Versicherer, Recht Karte: grob Erkennbar: die bekannten Muss-Partner	☐ 3 – Kartiert Konstellation mit Erwartungen Karte: dokumentiert Erkennbar: Erwartungen je Partei bestimmt	☐ 4 – Lebendig Parteien als Frühwarnsystem Karte: laufend gepflegt Erkennbar: Beiträge werden ausgewertet und beantwortet	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
1.4 Führung und aktive Beteiligung	☐ 1 – Anordnung top-down Kanal: keiner Erkennbar: Sicherheit wird verordnet	☐ 2 – Briefkasten Kanal pro forma Kanal: Briefkasten Erkennbar: gesammelt, nie beantwortet	☐ 3 – Konsultation gefragt und gehört Kanal: echter Dialog Erkennbar: Hinweise erhalten Antwort	☐ 4 – Beteiligung Front entscheidet mit Kanal: gelebte Mitwirkung Erkennbar: geschützt, einbezogen, wirksam	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
1.5 Gefährdungen, Risiken, Berufskrankheiten	☐ 1 – Reaktiv nur Unfälle Werkzeug: Unfallbericht Erkennbar: gehandelt wird nach dem Knall	☐ 2 – Sichtbar akute Gefährdungen Werkzeug: Begehung Erkennbar: Nassboden und Klinge im Blick	☐ 3 – Vollständig auch schleichend und psychosozial Werkzeug: Gefährdungsermittlung Erkennbar: Rücken, Haut, Psyche erfasst	☐ 4 – Kette Gefährdung bis Schaden Werkzeug: bewertete Liste Erkennbar: beide Gesichter gleich ernst	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
1.6 Compliance-Pflichten: Haftungsbrett	☐ 1 – Block alles auf einem Werkzeug: keiner Erkennbar: „ich“ oder „die anderen“	☐ 2 – Verwechselt Rollen vertauscht Werkzeug: Liste Erkennbar: Berater gilt als Träger	☐ 3 – Zugewiesen Rollen klar, kommuniziert Werkzeug: Rollenkarte Erkennbar: jeder kennt seine Pflicht (5.3)	☐ 4 – Gelesen Brett ganz im Blick Werkzeug: gepflegte Karte Erkennbar: Rechenschaft oben, keine leeren Felder	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
1.7 Organisationsverschulden und Unfalldelikte	☐ 1 – Kein System keine Organisation Beleg: keiner Erkennbar: offenes Verschulden	☐ 2 – Papier System nur auf Papier Beleg: Ordner Erkennbar: Schein, kein Schutz	☐ 3 – Gelebt, lückig gelebt, mit leeren Feldern Beleg: Teilnachweis Erkennbar: besser, doch verwundbar	☐ 4 – Gelebt, belegt gelebt und nachweisbar Beleg: gepflegter Beleg Erkennbar: erfüllte Organisationspflicht	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:

Abschnitt / Thema	Stufe 1	Stufe 2	Stufe 3	Stufe 4	Nächster Schritt (Blick auf die nächste Stufe)
1.8 Sicherheits-KPI: prädiktive Indikatoren	☐ 1 – Blind nichts Werkzeug: keiner Erkennbar: man hofft	☐ 2 – Rückspiegel nur Unfälle Werkzeug: Unfalltafel Erkennbar: nur die Vergangenheit sichtbar	☐ 3 – Ergänzt Frühindikatoren hinzu Werkzeug: Kennzahlenblatt Erkennbar: erste Voraussicht	☐ 4 – Vorausschauend wenige, ehrlich, beachtet Werkzeug: gelebtes Set Erkennbar: Kennzahlen lösen Handeln aus	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
1.9 Budgetierung für den Schutz †	☐ 1 – Gar nicht budgetiert (Wortlaut im Buch: „die gar nicht budgetiert“)	☐ 2 – Nur den Rest Der Schutz erhält, was am Ende übrig bleibt.	☐ 3 – Feste Zeile Der Schutz hat einen geplanten, festen Posten.	☐ 4 – Gebunden und verteidigt Die Zeile ist an Risiko und Hierarchie gebunden und wird in mageren Jahren verteidigt.	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
1.10 Bewusstsein und verhaltensbezogene Schulung	☐ 1 – Nichts keine Schulung Werkzeug: keiner Erkennbar: man hofft auf Umsicht	☐ 2 – Häkchen Unterweisung als Pflichttermin Werkzeug: Teilnehmerliste Erkennbar: Anwesenheit gilt als Schutz	☐ 3 – Geprüft Kompetenz und Bewusstsein vermittelt Werkzeug: Nachweis Erkennbar: Können und Verstehen belegt	☐ 4 – Gelebt auf gesicherter Bedingung, Wirksamkeit bewertet Werkzeug: gelebtes System Erkennbar: Recht zum Rücktritt gelebt	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
1.11 Engineering sicherer Prozesse	☐ 1 – Verhalten nur PSA und Schilder Werkzeug: keiner Erkennbar: der Mensch trägt alles	☐ 2 – Nachgerüstet Technik nachträglich Werkzeug: Reparatur Erkennbar: teuer und lückenhaft	☐ 3 – Mitgedacht Sicherheit beim Kauf und Umbau Werkzeug: Planung Erkennbar: von Anfang an gestaltet	☐ 4 – Gestaltet Prävention durch Gestaltung als Regel Werkzeug: gelebtes System Erkennbar: durch Änderung gepflegt	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
1.12 Überwachung und arbeitsmedizinische Vorsorge †	☐ 1 – Nur die Bedingung Überwacht wird die Bedingung allein.	☐ 2 – Vorsorge als Formsache Die Vorsorge wird als Formsache geführt.	☐ 3 – Beides korrekt Bedingung und Vorsorge werden beide korrekt überwacht.	☐ 4 – Mit Rückwirkung Beides wird überwacht, mit Rückwirkung in die Gestaltung.	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
1.13 Managementbewertung zur Gesundheit †	☐ 1 – Das Häkchen Die Sitzung sucht nur das Häkchen der Pflicht.	☐ 2 – Das ganze Bild Die Bewertung sieht das ganze Bild an, ohne daraus zu entscheiden.	☐ 3 – Sie entscheidet Die Bewertung entscheidet.	☐ 4 – Nachgehalten und zurückgemeldet Die Entscheidungen werden nachgehalten und der Belegschaft zurückgemeldet.	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
1.14 Wettbewerbsvorteil	☐ 1 – Kosten nur die Last gesehen Werkzeug: keiner Erkennbar: Sicherheit als reine Ausgabe	☐ 2 – Zertifikat Schein an der Wand Werkzeug: Urkunde Erkennbar: Last ohne Gewinn	☐ 3 – Gelebt echte, indirekte Vorteile Werkzeug: gelebtes System Erkennbar: Bindung, Ruf, Prämie wachsen	☐ 4 – Ehrlich gezeigt gelebt und maßvoll kommuniziert Werkzeug: Glaubwürdigkeit Erkennbar: Vorteil ohne Übertreibung	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:

Kapitel 2 – Das operative Management (Abschnitte 2.1 bis 2.14)

Abschnitt / Thema	Stufe 1	Stufe 2	Stufe 3	Stufe 4	Nächster Schritt (Blick auf die nächste Stufe)
2.1 Betriebliche Steuerung	☐ 1 – Weicht Sicherheit weicht jedem Druck Werkzeug: keiner Erkennbar: nur Glück schützt	☐ 2 – Schönwetter Sicherheit gilt nur in der Ruhe Werkzeug: Regeln auf Papier Erkennbar: bricht bei Last	☐ 3 – Geführt das System wird im Betrieb gelebt Werkzeug: gelebte Steuerung Erkennbar: hält im Alltag	☐ 4 – Robust hält unter Druck, an Menschen angepasst Werkzeug: reife Steuerung Erkennbar: sicher auch im Sturm	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:

Abschnitt / Thema	Stufe 1	Stufe 2	Stufe 3	Stufe 4	Nächster Schritt (Blick auf die nächste Stufe)
2.2 Information und Übergabe	☐ 1 — Versickert Information geht verloren Werkzeug: keiner Erkennbar: keine Übergabe	☐ 2 — Einseitig nur hinab, kein Rückkanal Werkzeug: Aushang, Mail Erkennbar: der Beschäftigte schweigt	☐ 3 — Zwei Wege hinab und hinauf, Übergabe trägt Werkzeug: gelebte Übergabe Erkennbar: Meldungen kommen an	☐ 4 — Verstanden das Richtige, beidseitig, verstanden Werkzeug: reife Kommunikation Erkennbar: jeder weiß, was er muss	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
2.3 Kompetenz und Unterweisung	☐ 1 — Unterschrift die Liste genügt Werkzeug: Teilnahmeliste Erkennbar: Anwesenheit gilt als Können	☐ 2 — Einmalig Unterweisung nur bei Eintritt Werkzeug: Eintrittsschulung Erkennbar: veraltet, nie aufgefrischt	☐ 3 — Bei Bedarf unterwiesen bei Bedarf, verstanden Werkzeug: gelebte Unterweisung Erkennbar: vor Arbeit und Änderung	☐ 4 — Gekonnt gezeigt, geprüft, gepflegt Werkzeug: reife Kompetenz Erkennbar: Schwelle hält im Druck	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
2.4 Dokumentierte Information	☐ 1 — Fehlend kein oder totes Dokument Werkzeug: keiner Erkennbar: Wissen nur im Kopf	☐ 2 — Fürs Audit vollständig, aber ungenutzt Werkzeug: Handbuch Erkennbar: dick und tot	☐ 3 — Lebend am Werk, aktuell, verständlich Werkzeug: Betriebsanweisung Erkennbar: wird gefunden und gelesen	☐ 4 — Gepflegt lebend, nachgeführt, befolgt Werkzeug: reife Lenkung Erkennbar: Dokument deckt die Wirklichkeit	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
2.5 Arbeitsfreigabe	☐ 1 — Gewohnheit keine Freigabe, man macht es eben Werkzeug: keiner Erkennbar: das Glück schützt	☐ 2 — Abgestempelt Formular ohne Prüfung Werkzeug: Schein Erkennbar: Unterschrift statt Kontrolle	☐ 3 — Geprüft echte Prüfung vor Beginn Werkzeug: gelebte Freigabe Erkennbar: Bedingungen kontrolliert	☐ 4 — Beherrscht Pause, Rettung geplant, nachgesorgt Werkzeug: reife Freigabe Erkennbar: sicher auch beim Erfahrenen	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
2.6 Fremdfirmen und Beschaffung	☐ 1 — Ihr Problem keine Koordination Werkzeug: keiner Erkennbar: Gefahr kreuzt unbemerkt	☐ 2 — Vertrag Haftung verschoben, sonst nichts Werkzeug: Klausel Erkennbar: Papier statt Abstimmung	☐ 3 — Koordiniert Auswahl nach Sicherheit, abgestimmt Werkzeug: Koordination Erkennbar: wer sichert was, geklärt	☐ 4 — Gelenkt Beschaffung als Prävention, dreiseitig Werkzeug: reife Steuerung Erkennbar: auch der Gast geschützt	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
2.7 Notfallplanung und -reaktion	☐ 1 — Improvisiert kein Plan, reine Reaktion Werkzeug: keiner Erkennbar: Glück entscheidet	☐ 2 — Im Ordner Plan vorhanden, nie geübt Werkzeug: Notfallordner Erkennbar: Papier, das schweigt	☐ 3 — Geübt regelmäßig geübt, Personal kann Werkzeug: Evakuierungsübung Erkennbar: die Hand weiß	☐ 4 — Reif geübt, revidiert, den Gast bedenkend Werkzeug: reife Vorsorge Erkennbar: trägt auch nachts	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
2.8 Vorfall und Untersuchung	☐ 1 — Schuldsuche man sucht den Schuldigen Werkzeug: keiner Erkennbar: Melden trocknet aus	☐ 2 — Nur Unfälle man reagiert nur auf Schaden Werkzeug: Bericht Erkennbar: Beinahe-Vorfall verschenkt	☐ 3 — Ursache Ursache, mit den Leuten gesucht Werkzeug: Untersuchung Erkennbar: das System lernt	☐ 4 — Gelernt Beinahe-Vorfall geerntet, geprüft Werkzeug: Lernschleife Erkennbar: die Lücke bleibt zu	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
2.9 Begehung und Beobachtung	☐ 1 — Rückspiegel nur Unfälle zählen Werkzeug: Unfallzahl Erkennbar: blickt nur zurück	☐ 2 — Formular Begehung als Häkchen Werkzeug: Checkliste Erkennbar: gehakt, nicht gesehen	☐ 3 — Frisches Auge echte Begehung, gesehen Werkzeug: Begehung Erkennbar: Gefahr wird gefunden	☐ 4 — Wachsam vorausilend, behoben, jedes Auge Werkzeug: reife Beobachtung Erkennbar: die Lücke vor dem Vorfall	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
2.10 Ordnung und Sauberkeit	☐ 1 — Unordnung Gerümpel als Normalzustand Werkzeug: keiner Erkennbar: Wege versperrt	☐ 2 — Schein sauber für den Gast Werkzeug: Schaufenster Erkennbar: Gefahr dahinter	☐ 3 — Funktion Ordnung als Schutz, Wege frei Werkzeug: gelebte Ordnung Erkennbar: Fluchtweg frei	☐ 4 — Fortlaufend jeder räumt, Gefahr fällt auf Werkzeug: reife Ordnung Erkennbar: sauber und sicher	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
2.11 Der Mensch im Betrieb: psychische Belastung	☐ 1 — Blind nur die körperliche Gefahr Werkzeug: keiner Erkennbar: Erschöpfung unsichtbar	☐ 2 — Abgetan psychische Last als „neu“ abgetan Werkzeug: Ausrede Erkennbar: nichts ermittelt	☐ 3 — Ermittelt Belastung erfasst Werkzeug: Evaluierung Erkennbar: erkannt, nicht behoben	☐ 4 — Gesteuert die Bedingung gesenkt Werkzeug: reife Steuerung Erkennbar: die Last sinkt wirklich	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:

Abschnitt / Thema	Stufe 1	Stufe 2	Stufe 3	Stufe 4	Nächster Schritt (Blick auf die nächste Stufe)
2.12 Lebendige Gefährdungsbeurteilung	☐ 1 — Einmalig einmal erstellt, nie erneuert Werkzeug: Ordner Erkennbar: beschreibt Vergangenes	☐ 2 — Papieraktuell aktuell auf dem Papier Werkzeug: Pflichtübung Erkennbar: nicht im Betrieb	☐ 3 — Erneuert bei jeder Änderung erneuert Werkzeug: 8.1.3 Erkennbar: beschreibt das Heute	☐ 4 — Lebendig mit den Leuten, ins Handeln Werkzeug: reife Beurteilung Erkennbar: Lage und Papier eins	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
2.13 Vorbildfunktion und Sicherheitskultur <i>Kernzeile Sicherheitskultur</i>	☐ 1 — Stumm kein Wort, kein Beispiel Werkzeug: keiner Erkennbar: jeder macht, was er will	☐ 2 — Plakat Wort da, Hände widersprechen Werkzeug: Leitbild Erkennbar: Zynismus wächst	☐ 3 — Geprüft Wort und Tat decken sich im Audit Werkzeug: Vorbild auf Probe Erkennbar: der Schein hält	☐ 4 — Gelebt Wort und Tat auch unbeobachtet Werkzeug: gelebte Kultur Erkennbar: die Regel trägt allein	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:
2.14 Ständige Verbesserung	☐ 1 — Erstarrt einmal eingerichtet, nie verbessert Werkzeug: keiner Erkennbar: langsamer Verfall	☐ 2 — Aktionismus viel Wandel, wenig Ergebnis Werkzeug: Dauerprojekt Erkennbar: erschöpft, nicht besser	☐ 3 — Kreis Planen, Tun, Prüfen, Handeln Werkzeug: PDCA Erkennbar: das System lernt	☐ 4 — Stetig kleine Schritte, von unten, gehalten Werkzeug: reifer KVP Erkennbar: sicherer mit der Zeit	Zielstufe: ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4 Schritt: Wer / bis wann:

Abschnitt 2.15 (Die Zusammenschau: das Steuer und die Lupe) fasst das Buch zusammen und führt keine eigene Reifegrad-Tabelle; er ist daher nicht eingestuft. † Stufen im Fließtext beschrieben, keine Tabelle im Buch (1.9, 1.12, 1.13).

Profil des Hauses – Zusammenfassung

Übertragen Sie die angekreuzte Stufe (1 bis 4) je Thema. „Zuletzt“ erlaubt den Vergleich mit Ihrer eigenen früheren Einstufung (Datum eintragen) – das ist der Selbstvergleich über die Zeit.

Thema (Kapitel 1)	Heute	Zuletzt	Ziel	Thema (Kapitel 2)	Heute	Zuletzt	Ziel
1.1 Vermögenswert der menschlichen Integrität				2.1 Betriebliche Steuerung			
1.2 Kontextanalyse: Geografie der Gefahr				2.2 Information und Übergabe			
1.3 Interessierte Parteien				2.3 Kompetenz und Unterweisung			
1.4 Führung und aktive Beteiligung				2.4 Dokumentierte Information			
1.5 Gefährdungen, Risiken, Berufskrankheiten				2.5 Arbeitsfreigabe			
1.6 Compliance-Pflichten: Haftungsbrett				2.6 Fremdfirmen und Beschaffung			
1.7 Organisationsverschulden und Unfalldelikte				2.7 Notfallplanung und -reaktion			
1.8 Sicherheits-KPI: prädiktive Indikatoren				2.8 Vorfall und Untersuchung			
1.9 Budgetierung für den Schutz †				2.9 Begehung und Beobachtung			
1.10 Bewusstsein und verhaltensbezogene Schulung				2.10 Ordnung und Sauberkeit			
1.11 Engineering sicherer Prozesse				2.11 Der Mensch im Betrieb: psychische Belastung			
1.12 Überwachung und arbeitsmedizinische Vorsorge †				2.12 Lebendige Gefährdungsbeurteilung			
1.13 Managementbewertung zur Gesundheit †				2.13 Vorbildfunktion und Sicherheitskultur			
1.14 Wettbewerbsvorteil				2.14 Ständige Verbesserung			

Auswertung

Anzahl der Themen auf ...	Stufe 1	Stufe 2	Stufe 3	Stufe 4	Gesamt (max. 28)
Heute					
Zuletzt (Datum: _____)					

Lesen Sie das Profil so

- **Richtung vor Höhe.** Auch hier zählt die Richtung (so das Buch in 1.8 und 2.9): Maßgeblich ist nicht die Einordnung als solche, sondern wohin der nächste Schritt führt.
- **Die unteren Stufen zuerst ansehen.** Notieren Sie die Themen auf Stufe 1 und 2 und fragen Sie, welche davon die heißesten Risiken Ihres Hauses betreffen – die Zonen aus 1.2 (z. B. Küche, Wäscherei, Wellness, Technik, Front Office und Nacht). Dort lohnt der nächste Schritt zuerst.
- **Papier ist nicht gelebt.** Wo ein Thema nur durch Dokumente belegt ist, wählen Sie im Zweifel die niedrigere Stufe: Ein System nur auf Papier ist nach 1.7 „Schein, kein Schutz“.
- **Wenige Schritte, nicht alle.** Wählen Sie eine überschaubare Zahl nächster Schritte; wie das Buch zu den Kennzahlen sagt: wenige, die wirklich verfolgt werden, schlagen viele, die nur gesammelt werden (1.8).

Die Themen mit dem größten Hebel (Abschnitt und nächster Schritt)	Verantwortlich	Bis wann (Festlegung des Hauses)
1.		
2.		
3.		

Besprochen in (Gremium) _____ Datum _____ Nächste Einstufung _____

Was diese Vorlage nicht ist

Diese Vorlage ist ein Selbstvergleich: Sie vergleicht Ihr Haus mit sich selbst, nicht mit anderen Häusern, und sie macht keine Aussage über Branchenwerte. Sie ist kein Audit, keine Bewertung durch Dritte und keine Aussage zur Zertifizierbarkeit. Sie ersetzt weder die ISO 45001 und die Gefährdungsbeurteilung Ihres konkreten Hauses noch eine rechtliche Beratung im Einzelfall. Die Reifegrad-Stufen sind eine Methode des Buches („Standortbestimmung“, kein Urteil). Verbindlich ist stets die jeweils gültige Fassung von Gesetz und Norm; ISO/DIS 45001 (Veröffentlichung als 2027 erwartet) ist nicht bindend.