Gli strumenti del capitolo 9

Albergo: _____ Compilato da: _____ Data: _____

Strumento 9.1 · Il conto delle due stagioni

Voce	Inverno	Estate	Mesi intermedi	Note
Giorni di apertura				
Camere vendute e prezzo medio				
Ricavi delle camere				
Ricavi del ristorante, della spa e degli altri servizi				
Personale				
Energia				Riscaldamento, spa, navette
Pacchetti e accordi con impianti e scuole				
Costi fissi attribuiti				Criterio di divisione da scrivere
Margine della stagione				

Strumento 9.2 · Il conto di una settimana in più

Voce	Settimana 1	Settimana 2	Settimana 3	Settimana 4
Camere previste e prezzo medio				
Ricavi previsti				
Personale aggiuntivo				
Energia e materie prime				
Promozione				
Margine della settimana				
Altri scopi: trattenere il personale, costruire una domanda				
Decisione				

Strumento 9.3 · L'accordo con un albergo della stagione opposta

Domanda	Risposta
Quali persone, per quali ruoli, per quanti anni?	
Le date delle due stagioni si incastrano? Chi cede a chi nei giorni di sovrapposizione?	
Chi assume, con quali contratti, e chi paga che cosa?	
Dove abitano le persone in ciascun albergo?	
Come si organizza la formazione comune?	
Come si verifica, a fine anno, se l'accordo funziona per le persone e per i due alberghi?	

Fonte: L'Architettura dell'Ospitalità, seconda edizione, Volume 11 «Le forme dell'ospitalità». Materiale di lavoro gratuito da books.effedore.com. Adattalo al tuo albergo. Norme e prezzi aggiornati a novembre 2026: questo materiale non sostituisce il parere del tecnico, del responsabile della sicurezza, dell'avvocato, del commercialista o del consulente del lavoro, ai quali rivolgerti per ogni decisione con effetti economici, legali o di sicurezza.