Gli strumenti del capitolo 3

Albergo: _____ Compilato da: _____ Data: _____

Strumento 3.1 · La carta degli organi

Le righe che cominciano con «Esempio» riprendono il caso del libro: cancellatele o lasciatele come traccia, e compilate le righe vuote per il vostro albergo.

Organo o figura	Chi lo occupa oggi	Come è nominato e per quanto tempo	Che cosa decide	A chi risponde	Dove è scritto
Esempio: consiglio di amministrazione	Giorgio Ladu, presidente; Francesca Ladu; un consigliere esterno dal secondo anno	Dall'assemblea, per tre esercizi	La gestione dell'impresa, salvo le materie riservate ai soci	All'assemblea dei soci	Statuto, artt. 15-20

Strumento 3.2 · I poteri del direttore

Le righe che cominciano con «Esempio» riprendono il caso del libro: cancellatele o lasciatele come traccia, e compilate le righe vuote per il vostro albergo.

Materia	Può decidere da solo, entro	Deve chiedere al consiglio, oltre	Firma verso l'esterno con	Riferisce	Documento
Esempio: acquisti di beni e servizi	Il budget approvato e 15.000 euro per singolo impegno	15.000 euro per impegno o fuori budget	Procura notarile iscritta	Nel rapporto mensile	Delibera del consiglio e procura

Strumento 3.3 · Le domande prima di cambiare forma

Domanda	Risposta
Chi risponde oggi dei debiti dell'albergo, e con quale patrimonio?	
I soci che non lavorano nell'albergo sono anche amministratori, per legge o per contratto?	
Chi entrerà nella società nei prossimi dieci anni, per eredità o per scelta?	
Quali regole sul trasferimento delle quote vorremmo scrivere, e la forma attuale lo permette?	
La società supera o supererà le soglie per l'organo di controllo o il revisore?	
Che cosa resta della situazione di oggi dopo il cambiamento: debiti anteriori, garanzie, contratti, autorizzazioni?	
L'edificio è nella stessa società dell'albergo? Conviene tenerlo separato, e con quali regole?	
Quanto costa ogni anno la nuova forma, e quanto costa ogni anno non cambiarla?	

Strumento 3.4 · Il registro delle soglie

Le righe che cominciano con «Esempio» riprendono il caso del libro: cancellatele o lasciatele come traccia, e compilate le righe vuote per il vostro albergo.

Esercizio	Attivo di stato patrimoniale	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Dipendenti occupati in media	Almeno un limite superato?	Note
Esempio: anno 1	3.900.000	4.600.000	28	Sì: ricavi e dipendenti	Primo anno di superamento

Fonte: L'Architettura dell'Ospitalità, seconda edizione, Volume 12 «Il governo dell'albergo». Materiale di lavoro gratuito da books.effedore.com. Adattalo al tuo albergo. Norme e prezzi aggiornati a novembre 2026: questo materiale non sostituisce il parere del notaio, dell'avvocato, del commercialista o del consulente del lavoro, ai quali rivolgerti per ogni decisione con effetti economici, legali o di sicurezza.