Gli strumenti del capitolo 11

Albergo: _____ Compilato da: _____ Data: _____

Strumento 11.1 · La politica degli utili

Elemento	Regola	Esempio
Condizioni di sicurezza	Prima di distribuire	Cassa di almeno tre mesi di costi fissi; debito entro un multiplo del margine; fondo investimenti alimentato
Quota di distribuzione	Se le condizioni sono rispettate	Quaranta per cento dell'utile netto, dopo la riserva legale
Eccezioni	Quando distribuire meno, con quale maggioranza	Investimento straordinario approvato; voto rafforzato del consiglio
Fondo per l'uscita dei soci	Quanto accantonare	Una quota dell'utile non distribuito ogni anno
Comunicazione	Come si spiega ai soci	Lettera annuale del presidente prima dell'assemblea
Revisione	Quando si rivede la regola	Ogni tre anni o a ogni cambiamento del piano

Strumento 11.2 · La regola dell'uscita

Passo	Che cosa succede	Termine
1	Il socio comunica per iscritto di voler uscire e quante azioni o quote	
2	Un esperto indipendente, nominato dal soggetto previsto, stima il valore con il metodo stabilito	Due o tre mesi
3	Le azioni o le quote sono offerte agli altri soci in proporzione	Trenta giorni
4	La parte non acquistata è offerta alla società, nei limiti della legge	Trenta giorni
5	La parte residua può essere venduta a terzi con il gradimento previsto	Novanta giorni
6	Nella cessione concordata il prezzo può essere pagato in più rate, con interessi e garanzie	Fino a cinque anni, se le parti lo pattuiscono
7	Se nessuna cessione concordata riesce, il socio può recedere soltanto nei casi previsti dalla legge o dallo statuto, con il procedimento e i termini di legge; una dilazione ulteriore richiede una valutazione professionale	Secondo la legge: nella società a responsabilità limitata rimborso entro 180 giorni dalla comunicazione

Strumento 11.3 · Il confronto delle strade per l'uscita

Strada	Chi paga	Effetto sugli equilibri fra i soci	Limiti di legge	Effetto sulla cassa dell'albergo
Acquisto dei soci in proporzione	I soci che restano	Nessuno	Prelazione e statuto	Nessuno
Acquisto di alcuni soci	I soci che comprano	Crescono i compratori	Prelazione	Nessuno
Acquisto della società	La società	Crescono tutti i soci che restano	Riserve disponibili; vietato in linea generale nella società a responsabilità limitata	Riduce la cassa
Vendita a terzi	Il terzo	Entra un nuovo socio	Prelazione e gradimento	Nessuno
Recesso	La società o i soci	Variabile	Regole del recesso	Può ridurre la cassa o il capitale

Strumento 11.4 · L'informazione ai soci che non lavorano

Punto	Fatto	Note
Rapporto trimestrale di una pagina sull'andamento e sulle decisioni.	☐	
Lettera annuale del presidente con il bilancio spiegato e la proposta sugli utili.	☐	
Incontro annuale nell'albergo con il direttore.	☐	
Partecipazione alla riunione di famiglia.	☐	
Voce sulle decisioni che toccano il patrimonio, secondo lo statuto e i patti.	☐	
Formazione per i soci giovani: lettura del bilancio, giornata nell'albergo, osservatori in consiglio.	☐	
Accesso ai documenti secondo la legge e lo statuto.	☐	

Fonte: L'Architettura dell'Ospitalità, seconda edizione, Volume 12 «Il governo dell'albergo». Materiale di lavoro gratuito da books.effedore.com. Adattalo al tuo albergo. Norme e prezzi aggiornati a novembre 2026: questo materiale non sostituisce il parere del notaio, dell'avvocato, del commercialista o del consulente del lavoro, ai quali rivolgerti per ogni decisione con effetti economici, legali o di sicurezza.