Strumento 4.3 · L'analisi dei costi evitabili

I numeri dell'albergo · dal capitolo 4 «Il conto economico dei reparti»

Per i calcoli usa il foglio Excel Architettura_Vol3_Calcolo_03_Pareggio_e_offerte.xlsx, scaricabile insieme a questo strumento.

Da usare prima di ogni decisione di chiusura, riduzione o affidamento all'esterno di un reparto o di un servizio.

Domanda	Risposta in euro
Quali ricavi si perdono direttamente?	
Quali costi delle merci spariscono?	
Quali persone non servirebbero più, tenendo conto dei contratti e di chi lavora su più reparti?	
Quali altri costi diretti spariscono?	
Quali costi restano comunque (energia, manutenzione, spazi, ammortamenti)?	
Quali ricavi si perdono in altri reparti (camere, pacchetti, tariffe)?	
Effetto netto sul GOP	
Effetti non economici: qualità percepita, recensioni, posizionamento, personale	

Albergo: _____ Compilato da: _____ Data: _____

Fonte: L'Architettura dell'Ospitalità, seconda edizione, Volume 3 «I numeri dell'albergo». Materiale di lavoro gratuito da books.effedore.com. Adattalo al tuo albergo. Norme e aliquote aggiornate a novembre 2026: per le decisioni con effetti fiscali, contrattuali o bancari rivolgiti al professionista competente. I calcoli si fanno con i fogli Excel del volume.