Strumento 7.3 · Aprire o chiudere un mese

I numeri dell’albergo · dal capitolo 7 «Costi fissi, variabili e il punto di pareggio»

☐ Stimare i ricavi del mese con un’ipotesi prudente.

☐ Calcolare il margine di contribuzione del mese con i costi variabili per camera, coperto e ospite.

☐ Elencare i costi fissi che si risparmierebbero chiudendo: personale non assunto o in ferie, energia, servizi sospesi, contratti stagionali.

☐ Escludere i costi che si pagano comunque: ammortamenti, imposta municipale, assicurazioni, personale fisso non riducibile.

☐ Confrontare il margine di contribuzione con i costi evitabili.

☐ Aggiungere gli effetti non economici: continuità del personale, clientela fedele, sicurezza dell’immobile vuoto, presenza nei canali di vendita.

_____

_____

_____

_____

_____

_____

Albergo: _____ Compilato da: _____ Data: _____

Fonte: L’Architettura dell’Ospitalità, seconda edizione, Volume 3 «I numeri dell’albergo». Materiale di lavoro gratuito da books.effedore.com. Adattalo al tuo albergo. Norme e aliquote aggiornate a novembre 2026: per le decisioni con effetti fiscali, contrattuali o bancari rivolgiti al professionista competente. I calcoli si fanno con i fogli Excel del volume.